«БИБИБЛИОMODEL-2022»: от мечты до реальности

(из опыта модернизации муниципальных библиотек Псковской области в рамках НП «Культура»)

*Алексеева Екатерина Александровна,*

*заведующая отделом координации*

*деятельности библиотек области,*

*руководитель проектного офиса*

*по созданию модельных библиотек нового поколения*

*ГБУК «Псковская областная универсальная научная библиотека*

*им. В.Я. Курбатова»*

Методическая деятельность Псковской областной универсальной научной библиотеки, получившей в марте 2022 года имя Валентина Яковлевича Курбатова, строится на тесном взаимодействии всех профильных структурных подразделений учреждения. Работа в профессиональной команде позволяет реализовывать самые смелые проекты.

Ключевым центром методической деятельности областной библиотеки выступает отдел координации деятельности библиотек области, специалисты которого также входят в состав регионального проектного офиса по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках НП «Культура».

В 2021 году разработано и вступило в действие Положение о кураторской работе специалистов отдела координации деятельности библиотек области ГБУК «Псковская областная универсальная научная библиотека им. В.Я. Курбатова». За специалистами отдела закреплены библиотеки конкретных муниципальных образований.

Основной целью кураторской работы является эффективное и оперативное взаимодействие с курируемой муниципальной общедоступной библиотекой Псковской области, содействие в решении вопросов, связанных с ее текущим и перспективным развитием.

Задачи кураторской работы:

1) владеть следующей актуальной информацией о муниципальном образовании, на территории которого расположена курируемая библиотека:

- социально-экономическое положение муниципального образования (города, сельского поселения);

- структура и состав администрации и органов местного самоуправления;

- вопросы реализации и приоритетные направления стратегии реализации культурной политики муниципального образования в сфере библиотечного дела;

2) располагать оперативной информацией о курируемой библиотеке:

- структура сети и управления сетью;

- юридический статус;

- данные статистического учета;

- структура кадрового состава;

3) представлять и продвигать интересы курируемой библиотеки в библиотечном сообществе;

4) оказывать оперативную методическую помощь курируемой библиотеке.

Работа кураторов позволяет оказывать методическую поддержку всем библиотекам области в режиме 24/7.

В настоящее время особое место для специалистов отдела координации деятельности библиотек области занимает работа в проектном офисе.

В состав проектного офиса также входят: заведующая Региональным центром комплектования и каталогизации документов, заведующий отделом программно-технологического обеспечения областной научной библиотеки. С 2022 года в состав проектного офиса вошла директор обособленного структурного подразделения «Псковская областная библиотека для детей и юношества им. В.А. Каверина».

Проектный офис Псковской областной универсальной научной библиотеки работает в января 2019 года. Правовую основу его деятельности составляет:

Указ Губернатора Псковской области от 03.09.2019 № 84-УГ «О Совете при Администрации Псковской области по проектному управлению».

Приказ Комитета по культуре Псковской области от 14.01.2019 № 21 «О создании проектного офиса на базе ГБУК «Псковская областная универсальная научная библиотека им. В.Я. Курбатова».

Руководитель проектного офиса Псковской областной универсальной научной библиотеки является также членом рабочей группы, созданной Приказом Комитета по культуре Псковской области от 11.09.2019 № 213-од «Об организации проектной деятельности и о реализации региональной составляющей национального проекта «Культура».

Культурная политика региона, включая вопросы организации и поддержки библиотечного дела регулируются в том числе действующей в Псковской области Государственной программой «Культура, сохранение культурного наследия и развития туризма на территории области».

В апреле 2019 года Приказом Комитета по культуре Псковской области утвержден Модельный стандарт деятельности муниципальной общедоступной библиотеки Псковской области.

В марте 2020 года Приказом Комитета по культуре Псковской области утверждена программа по созданию и перспективному развитию модельных муниципальных библиотек в Псковской области на 2019-2024 гг.

Деятельность проектного офиса ведется в соответствии с Положением, где отражены цели, задачи и основные функции.

Основная задача проектного офиса - обеспечение информационной, аналитической и методической поддержки процесса управления и реализации мероприятий по созданию модельных муниципальных библиотек в Псковской области в рамках НП «Культура».

В основной функционал проектного офиса входит:

- обеспечение создания модельных библиотек нового поколения, включая проведение текущих мониторингов, сбор общей отчетности и подготовка аналитических материалов;

- координация проектной деятельности и методического сопровождения муниципальных библиотек.

Создание модельных библиотек в рамках НП «Культура» в нашем регионе ведется при непосредственном участии:

* Проектного офиса Российской государственной библиотеки
* Комитета по культуре Псковской области
* Администраций муниципальных образований
* Администрации ГБУК «Псковская областная универсальная научная библиотека им. В. Я. Курбатова»
* Проектного офиса ГБУК «Псковская областная универсальная научная библиотека им. В. Я. Курбатова»
* Руководителей и специалистов муниципальных библиотек

Решение данной задачи невозможно без качественного взаимодействия всех структур, участвующих обеспечении процесса модернизации библиотек Псковской области.

При этом важна заинтересованность в модернизации библиотек всех объектов взаимодействия. Именно от мотивации зависит качество подготовки конкурсных заявок, своевременность открытия модельных библиотек, последующее исполнение гарантийных обязательств и подготовка отчетной документации.

# В марте 2022 года по инициативе Псковской областной универсальной научной библиотеке им. Валентина Яковлевича Курбатова состоялся Форум модельных библиотек Северо-Запада России «БиблиоMODEL - 2022» в рамках традиционного цикла «Власть. Население. Библиотека».

# Поддержку мероприятию оказали Комитет по культуре Псковской области и Псковская библиотечная ассоциация. Форум проводился в гибридной форме - в онлайн и оффлайн-форматах.

Цель Форума: обобщение опыта модельных библиотек, выявление наиболее ярких идей, творческих инициатив и проектов, укрепление межрегиональных профессиональных связей между библиотеками Северо-Западного федерального округа (СЗФО).

В Форуме приняли участие более ста человек, в их числе представители органов власти СЗФО в сфере культуры, библиотечного сообщества регионов СЗФО, представители органов исполнительной власти Псковской области и муниципальных образований, сотрудники Псковской областной универсальной научной библиотеке им. В. Я. Курбатова, а также специалисты библиотечной сферы разных регионов России.

Темы Форума:

1. Реализация национального проекта «Культура» в СЗФО.
2. Стратегия и перспективы развития модельных библиотек нового поколения.
3. Роль модельной библиотеки в формировании единого культурного и информационного библиотечного пространства региона.
4. Государственная поддержка, региональные программы развития и модернизации библиотек.
5. Опыт создания, лучшие практики деятельности модельных библиотек.
6. Развитие социально-экономического, культурного партнерства власти, населения и библиотек и др.

По итогам обсуждения на Форуме внесены следующие предложения:

**Проектным офисам по реализации национального проекта «Культура» в СЗФО округе рекомендовать:**

* обратить особое внимание на модернизацию библиотек, работающих с детьми;
* наладить более тесное профессиональное онлайн-общение между методическими службами и региональными проектными офисами по реализации национального проекта «Культура» в СЗФО.

**Профессиональному библиотечному сообществу и органам местной власти:**

* принять меры по предотвращению разрушения (сокращения) библиотечной сети в культурном пространстве регионов СЗФО.

**Модельным библиотекам нового поколения субъектов СЗФО рекомендовать:**

* активнее внедрять в деятельность модельных библиотек современные интерактивные технологии и модели, в том числе онлайн-формы работы, по популяризации книги и чтения;
* регулярно размещать информацию об инновационных проектах модельных библиотек на официальных сайтах муниципальных библиотек, в сети Интернет;
* принятьучастие в проекте «Гений места» с целью создания на базе своих библиотек точки концентрации талантов и развития креативных индустрий;
* распространить лучший опыт модернизации на муниципальные библиотеки, входящие в состав культурно-досуговых учреждений;
* организовать взаимный обмен информацией о практическом опыте модельных библиотек и перспективных технологиях на профессиональных онлайн-занятиях по повышению квалификации библиотечных специалистов субъектов СЗФО.

Ежегодно в ноябре разрабатывается План работы проектного офиса по координации работы по созданию модельных муниципальных библиотек в Псковской области. В нем подробно отражаются все процессы и ответственные исполнители.

В Плане работы проектного офиса отражены такие операции, как:

Методическая поддержка модернизации библиотечной деятельности муниципальных библиотек Псковской области.

Контроль размещения информации о реализации проекта на информационной платформе «Битрикс».

Еженедельные online-совещания с Проектным офисом РГБ.

Методическая поддержка по профессиональной переподготовке и повышению квалификации основного персонала библиотек.

Контроль за выполнением Плана организации и проведения культурно-просветительских, образовательных, социально-значимых, в том числе краеведческих, мероприятий.

Выездные экспертизы готовности к открытию модельной библиотеки.

Подготовка чек-листов на открытие модельных библиотек.

Подготовка и утверждение перечня библиотек, участвующих в отборе для участия в национальном проекте «Культура» по созданию модельных муниципальных библиотек в Псковской области.

Методическая поддержка библиотек по оформлению пакета документов для участия в отборочном туре. Корректировка «дорожных карт» и смет библиотек и т.д.

Формирование и отправка пакетов документов в Комитет по культуре Псковской области.

Торжественное открытие модельных библиотек.

Подготовка еженедельной, ежемесячной, ежеквартальной и годовой отчетной документации.

Немного статистики:

На 1 ноября 2022 года в Псковской области действуют 287 общедоступных библиотек, из них 284 муниципальные.

К сожалению, свыше 50% библиотек (160, из них 142 сельские библиотеки) входят в структуру культурно-досуговых учреждений и не имеют возможности принять участие в конкурсном отборе по созданию модельных библиотек в рамках НП «Культура».

Всего на данный момент в Псковской области открыто 11 модельных муниципальных библиотек в рамках НП «Культура». (7 «малых» и 4 центральные районные библиотеки)

2020 г. – 3

2021 г. – 5 (3 основной набор, 2 по доп. набору)

2022 г. – 3

Планируется открыть еще 2 библиотеки в 2022-2023 гг.

Важной составляющей успешной работы проектного офиса мы считаем повышение квалификации его специалистов. С 2019 года специалисты прошли обучение по следующим программам:

**Управление проектом по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках реализации национального проекта «Культура».**

**Формы и методы массовой работы библиотек по финансовому просвещению.**

**Организация цифровой среды библиотеки.**

Консультирование в области развития цифровой грамотности населения.

Библиотека нового поколения: управление изменениями.

Актуальные аспекты организации и осуществления деятельности библиотек нового поколения.

Базовые, профессиональные навыки и универсальные компетенции персонала и организационные инструменты их развития.

**Методы, средства и цифровые технологии организации дистанционного образования в сфере культуры и искусства.**

Обучение проходило на базе: Российской государственной библиотеки, Российской государственной библиотеки для молодежи, Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова, Казанского государственного института культуры и др.

В рамках федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура» в 2022 году специалисты прошли обучение по следующим программам:

«Методическая служба муниципальной общедоступной библиотеки в традиционной и электронной среде: продукты и сервисы»;

«Формирование имиджевых коммуникаций библиотеки в сети Интернет»;

«Библиотечный маркетинг и PR-технологии в продвижении электронных библиотечных услуг».

Несколько слов о перспективах работы проектного офиса:

* открытие модельных библиотек в рамках НП «Культура» в 2023 году;
* подготовка конкурсных заявок на 2024 год;
* разработка процедуры сертификации модельных библиотек;
* разработка проекта программы по созданию и перспективному развитию модельных муниципальных библиотек в Псковской области на 2025-2030 гг.;
* подготовка и проведения отдельного конкурса профессионального мастерства среди модельных библиотек нового поколения;
* подготовка плана мероприятий для возможности подключения модельных библиотек к «Пушкинской карте;
* повышение квалификации специалистов проектного офиса.

Возвращаясь к теме доклада **«БИБИБЛИОMODEL-2022»: от мечты до реальности** следует отметить, что согласно Программе по созданию и перспективному развитию модельных муниципальных библиотек в Псковской области на 2019-2024 гг. мы должны были открыть не менее 6 модельных библиотек нового поколения, на сегодняшний день открыты и работают – 11. Только благодаря командной работе мы смогли этого достичь.